

طرح احداث پارک لجستیک فرودگاهی در فرودگاه بندرعباس



دفتر بازرگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکت ها، تامین مالی و سرمایه گذاری فرودگاهی

بهار ۱۴۰۳

۱- استان هرمزگان

استان هرمزگان به مرکزیت بندرعباس، از استان های جنوبی ایران است که در شمال تنگه هرمز قرار گرفته و یکی از قطبهای گردشگری و اقتصادی کشور می باشد. مساحت استان هرمزگان حدود ۶۸ هزار کیلومترمربع بوده و از نظر وسعت، هشتمین استان کشور محسوب می شود. هرمزگان در حاشیه خلیج فارس و دریای عمان قرار گرفته است و سواحل تماشایی، آثار طبیعی و تاریخی و مراکز خرید پررونق هرمزگان، مورد توجه گردشگران می باشد. این استان به دلیل دسترسی به خلیج فارس همواره اهمیت زیادی داشته است. نام هرمزگان از تنگه ی هرمز می آید. از سال ۱۳۵۵ به دلیل اهمیتی که این تنگه برای کشور داشت، استان ساحلی، بنادر، جزایر خلیج فارس و دریای عمان، به هرمزگان تغییر نام داد. استان هرمزگان از شمال به استان کرمان، از غرب به استان فارس و بوشهر، از جنوب به دریای عمان و خلیج فارس و از شرق به سیستان و بلوچستان محدود می شود.

۲- شهر بندرعباس

بندرعباس به عنوان مرکز استان هرمزگان یکی از شهرهای بزرگ ایران و مرکز مهم فعالیت های اقتصادی و تجاری است. این شهر که در قسمت انتهایی خلیج فارس و در فصل مشترک شاهراه خلیج فارس و دریای عمان واقع شده است، نقش مهمی در زمینه صادرات و واردات کشور ایفا می کند. تأسیسات مهم دریایی و زیربنایی کشور همچون بندر شهید رجایی، پالایشگاه نفت بندرعباس، کارخانه آلومینیوم المهدی، کارخانه آلومینیوم هرمزگان، کشتی سازی خلیج فارس، فولاد و سیمان هرمزگان از این جمله می باشند.

در چارچوب مطالعات طرح آمایش سرزمین، گستره نوارساحلی استان به چهار ناحیه برنامه ریزی تفکیک شده که فرودگاه بندرعباس در ناحیه دو آن واقع گردیده است. این ناحیه قطب جمعیتی، صنعتی و خدماتی منطقه محسوب شده و از شبکه های زیربنایی قوی و آبادی های متراکم و بزرگ برخوردار است. مهم ترین بنادر بازرگانی و شریان اصلی ترانزیت جنوب - شمال کشور در این ناحیه قرار دارد. استقرار پالایشگاه نفت، نیروگاه، مجتمع های کشتی سازی و آلومینیوم و ... منطقه شهری بندرعباس را تا سطح یکی از مهم ترین مراکز رشد کشور ارتقا داده است. گرچه زراعت نیز در این ناحیه از رونق نسبی برخوردار است اما محور فعالیت های اقتصادی آن **توریسم، حمل و نقل، صنعت و بازرگانی** است (منبع: مطالعات جامع اقتصادی فرودگاه ها، دانشگاه علامه طباطبائی).

دقر بازرگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی

۳- معرفی فرودگاه بندرعباس:



فرودگاه بین المللی بندرعباس، فرودگاهی در شهر بندرعباس، مرکز استان هرمزگان است که در سال ۱۳۴۹ ساخته شده است. این فرودگاه تا مرکز شهر ۵/۸ کیلومتر فاصله دارد و در زمینی به مساحت ۴۸۱/۴ هکتار بنا شده است و دارای دو باند پروازی به طول های ۳،۶۶۰ و ۳،۴۵۷ متر است. این باندهای فرودگاهی علاوه بر نشست و برخاست هواپیماهای کوچک و متوسط برای هواپیماهای سنگین نیز مناسب می باشند.

راه دسترسی فرودگاه از طریق میدان فرودگاه و بلوار ۱۶ خرداد میسر می گردد. این دسترسی به طول ۱/۲ کیلومتر میدان فرودگاه را به میدان پرواز متصل می سازد.

فرودگاه های همجوار داخلی فرودگاه بندرعباس عبارتند از: فرودگاه های بندرلنگه، شیراز، ابوموسی، قشم و کیش و فرودگاه های مهم همجوار خارجی آن در حاشیه جنوبی خلیج فارس عبارتند از فرودگاه های شارجه، بحرین، مسقط، دوی و دوحه که موقعیت جغرافیایی آن در نقشه به شکل زیر می باشد:



دقر بازگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی

حوزه نفوذ فرودگاه بندرعباس در دو بخش داخلی و خارجی به شرح زیر می باشد:

- حوزه نفوذ داخلی فرودگاه بندرعباس در اولین سطح، شهرستان بندرعباس و در سطوح بعدی محدوده استان هرمزگان و جزایر واقع در آن (به ویژه مناطق مرکزی و شرقی استان) و همچنین شهرها و مناطق جنوبی استان فارس را شامل می شود.
- همچنین در حوزه بین المللی، محدوده و حوزه نفوذ فرودگاه شهرها و سواحل جنوبی خلیج فارس در سطح اول، آسیای جنوبی و اماکن مذهبی اسلامی در سطح بعدی و پتانسیل های عمدتاً تحقق نیافته در جذب پروازها و مسافرین ترانزیتی در رده بعدی می باشد.

۴- مشخصات فرودگاه بندرعباس

ایرلاینهای فعال در فرودگاه، مقاصد پروازی و آمار ترافیک پرواز به شرح ذیل می باشد (طبق آمار سال ۱۴۰۰، سهم پروازهای فرودگاه بندرعباس از کل فرودگاه های کشور، سهم نسبتاً بالایی برابر با ۷,۱۱ درصد بوده است):

ایرلاینهای فعال							
ایران ایر	ایرتور	آتا	آسمان	پویا	زاگرس	سها	سپهران
فلای دبی	قشم ایر	کارون	کاسپین	کیش ایر	ماهان	وارش	

مقاصد پروازی								
ابوموسی	اصفهان	اهواز	بوشهر	تبریز	تنب بزرگ	چابهار	دبی	رشت
ساری	سیری	شیراز	لامرد	مسقط	مشهد	مهرآباد	کیش	

دقر بازگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی

۵- آمار ترافیک پرواز، مسافر و بار کارگو- غیر همراه مسافر (۱۰ سال گذشته)

سال برنامه	تعداد نشست و برخاست (فروند)			اعزام و پذیرش مسافر (نفر)			ارسال و پذیرش بار و پست (تن)		
	داخلی	بین المللی	جمع کل	داخلی	بین المللی	جمع کل	داخلی	بین المللی	جمع کل
۱۳۹۳	۸,۰۵۳	۸۵۲	۸,۹۰۵	۸۸۷,۸۶۴	۷۸,۱۹۶	۹۶۶,۰۶۰	۷,۷۸۸	۹۰۱	۸,۶۹۰
۱۳۹۴	۷,۷۸۲	۹۰۰	۸,۶۸۲	۸۷۱,۷۵۵	۷۵,۰۴۶	۹۴۶,۸۰۱	۷,۷۳۵	۱,۴۶۵	۹,۲۰۰
۱۳۹۵	۹,۷۱۰	۶۹۷	۱۰,۴۰۷	۱,۰۸۳,۳۷۷	۸۰,۵۱۸	۱,۱۶۳,۸۹۵	۹,۷۷۶	۱,۵۳۹	۱۱,۳۱۵
۱۳۹۶	۱۱,۰۳۴	۸۷۶	۱۱,۹۱۰	۱,۲۵۱,۸۵۱	۸۳,۹۵۷	۱,۳۳۵,۸۰۸	۱۱,۳۵۶	۱,۷۵۱	۱۳,۱۰۷
۱۳۹۷	۱۰,۶۲۹	۴۲۸	۱۱,۰۵۷	۱,۱۵۷,۹۳۴	۴۵,۳۹۷	۱,۲۰۳,۳۳۱	۹,۹۵۵	۱,۰۶۸	۱۱,۰۲۳
۱۳۹۸	۱۰,۶۰۱	۴۰۷	۱۱,۰۰۸	۱,۱۲۳,۱۸۲	۴۴,۳۶۳	۱,۱۶۷,۵۴۵	۹,۹۸۴	۹۸۶	۱۰,۹۷۰
۱۳۹۹	۱۱,۱۲۱	۱۷۵	۱۱,۲۹۶	۹۰۳,۶۳۴	۶,۰۶۱	۹۰۹,۶۹۵	۸,۷۴۹	۱۵۷	۸,۹۰۶
۱۴۰۰	۱۲,۳۷۷	۴۷۷	۱۲,۸۵۴	۱,۰۳۳,۶۹۰	۳۳,۴۱۴	۱,۰۶۷,۱۰۴	۱۰,۰۵۰	۸۱۵	۱۰,۸۶۵
۱۴۰۱	۱۰,۶۴۷	۷۸۳	۱۱,۴۳۰	۱,۱۳۹,۶۴۶	۶۷,۶۵۵	۱,۲۰۷,۳۰۱	۱۰,۷۵۲	۱,۵۲۶	۱۲,۲۷۹
۱۴۰۲	۹,۶۹۰	۸۲۱	۱۰,۵۱۱	۱,۱۰۴,۴۷۵	۸۵,۳۹۷	۱,۱۸۹,۸۷۲	۱۰,۷۲۹	۱,۹۶۶	۱۲,۶۹۴

بررسی عملکرد فرودگاه بندرعباس به عنوان مبدا و مقصد پرواز و همچنین عملکرد شرکت های هواپیمایی داخلی و خارجی در سال ۱۴۰۰ نشان می دهد که فرودگاه بندرعباس ضمن داشتن تبادلات پروازی مناسبی با مراکز استان های صنعتی و استان های شمال کشور، پتانسیل بالایی نیز برای افزایش پروازها با کشورهای حاشیه خلیج فارس دارد .

در طرح رتبه بندی کیفیت خدمات فرودگاهی فرودگاه های منتخب کشور در سال ۱۴۰۱، فرودگاه بندرعباس در میان شاخص های معرفی شده، به لحاظ در دسترس بودن چرخ دستی و ویلچر، کیفیت پذیرش بار و مسافر و در دسترس بودن دستگاه های خودپرداز بانک های مختلف، در دسته فرودگاه های برتر قرار گرفت.

دقر بازگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی

شایان ذکر است امکان تأمین زیرساختهای لازم جهت تسهیلات رفاهی نظیر آب، برق، گاز و حامل های انرژی و فراهم آوردن مسیر دسترسی تا محل احداث پروژه های سرمایه گذاری واقع در اراضی فرودگاه وجود دارد.

۶- معرفی طرح سرمایه گذاری احداث پارک لجستیک فرودگاه بندرعباس

پارک لجستیک فرودگاهی عبارت است از مجموعه واحدهای کسب و کار استراتژیک پردازش، بسته بندی بار، انبارداری و سردخانه، توزیع بار، خدمات ویژه VIP، بیمه و حمل و نقل کالا.

با توجه به قابلیت بالای بندرعباس به عنوان قطب بنادر استراتژیک و همچنین قابلیت های فرودگاه بندرعباس برای تبدیل به یکی از فرودگاه های مهم منطقه، در توانایی پردازش انواع محموله های داخلی و بین المللی، این فرودگاه و اراضی اطراف آن ظرفیت ایجاد پارک لجستیک فرودگاهی را دارا می باشد.

اهداف اجرای پروژه

- ❖ افزایش کارایی عملیات لجستیکی فرودگاهی
- ❖ جذب و استقرار خطوط هوایی و شرکت های لجستیکی
- ❖ کمک به به توسعه محموله های هوایی و تشکیل هاب های بار
- ❖ بهبود سیستم زنجیره تامین
- ❖ کمک به اقتصاد منطقه ای (توسعه سایر بخش های اقتصادی، ایجاد ارزش افزوده و اشتغال پایدار)

تحلیل بازار خدمات لجستیک فرودگاهی

در استان هرمزگان ۱۳ گمرک در زمینه صادرات و واردات مشغول به ارائه خدمت می باشند. گمرک بندر شهید رجایی بزرگترین گمرک تجاری کشور محسوب شده که بیش از ۶۰ درصد واردات و صادرات کشور از این بندر انجام می شود. همچنین گمرکات شهید باهنر و بندر لنگه از گمرکات فعال کشور محسوب می شوند که در کنار صنایع بزرگ نفتی و معدنی، موتور محرک اقتصاد حمل و نقل استان هرمزگان را تشکیل می دهند.

در حال حاضر مهم ترین مسیرهای دسترسی و راه های استان، جاده ای است که از بندرعباس به سمت سیرجان و از آنجا به سمت اصفهان و تهران می رود. عمده حمل و نقل جاده ای کالا از طریق این مسیر انجام می شود. همچنین بخش دیگری از

دقر بازگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی

حمل کالا توسط راه آهن از بندرعباس به تهران و اصفهان و بالعکس حمل می شود. بررسی آمار گمرک کل کشور در سال ۱۴۰۱ نشان می دهد منطقه ویژه شهید رجایی دومین جایگاه صادراتی کشور از حیث ارزشی و وزنی در دارد لذا ایجاد هاب لجستیک در شهرستان بندرعباس و احداث پارک لجستیک در فرودگاه بندرعباس دارای پتانسیل بالایی است.

در بندرعباس طیف وسیعی از انواع کالاها در بنادر شهید رجایی و شهید باهنر تخلیه و بارگیری می شوند. فرودگاه بندرعباس قابلیت متصل شدن به مجموعه بندرعباس (بندر شهید رجایی و بندر شهید باهنر) را در ایجاد حمل ترکیبی خواهد داشت. همچنین در صورت ایجاد پارک لجستیک فرودگاهی، ارتباط بین بنادر و فرودگاه به شدت تقویت خواهد شد و عملکرد ترمنال های بار فرودگاه تغییرات چشمگیری را تجربه خواهد نمود و در آینده می تواند به ایجاد هاب های باری فرودگاهی منجر شود (منبع: مطالعات جامع اقتصادی فرودگاه ها، دانشگاه علامه طباطبائی)

حوزه تمرکز و بازار هدف

هرچند دامنه کالاها در پارک های لجستیک بسیار زیاد است اما با توجه به کارکرد پارک لجستیک فرودگاهی و در نظر گرفتن معیارهای زمان، ارزش و وزن کالاها، تمرکز پارک لجستیک فرودگاه بندرعباس بر حمل و نقل هوایی کالاهای فسادپذیر (ماهی و میگو) و کالاهای ارزشمند (نسبت ارزش به وزن) به بازارهای داخلی و صادراتی باشد. ایجاد پارک لجستیک فرودگاه بندرعباس متکی بر مزیت رقابتی این استان در تولید محصولات دریایی است. جدول زیر مقدار و سهم صید استان هرمزگان از کل کشور را در سال ۱۴۰۰ نشان می دهد.

با توجه به آمار و ارقام بررسی شده، می توان بازار هدف محصولات دریایی را به شرح زیر معرفی نمود:

- مصرف کنندگان آبریان در کلان شهرهای ایران
- مصرف کنندگان آبریان در کشورهای عمان، امارت، تایلند، ویتنام، چین، بنگلادش، هنگ کنگ، مالزی، سریلانکا، روسیه و اسپانیا

همچنین اندازه بازار محصولات دریایی از فرودگاه بندرعباس به بازارهای هدف به شرح زیر برآورد می گردد:

- کارگو بازار داخلی: سالانه ۳۰ هزار تن
- بازار بین المللی: سالانه ۷۰ هزار تن

دقر بازگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی

مجموع بار پیش‌بینی شده از ارسال محموله‌های محصولات دریایی به بازارهای داخلی و خارجی ۱۰۰ هزار تن می‌باشد که این عدد حدود ۲۰ درصد آمار رسمی تولید و صید آبریان کل کشور و ۳۰ درصد از آمار رسمی تولید و صید آبریان استان هرمزگان را تشکیل می‌دهد. همچنین مقایسه اندازه بازار با مقادیر تحقق‌یافته ارسال و پذیرش بار و پست که بیشترین آن مربوط به سال ۱۳۹۶ با حدود ۱۳۱۰۶۵۳۴ کیلوگرم می‌باشد، نشان‌دهنده میزان جذابیت بالای بازار در حوزه لجستیک فرودگاهی است (منبع: مطالعات جامع اقتصادی فرودگاه‌ها، دانشگاه علامه طباطبائی)

واحدهای کسب و کار استراتژیک (SBU)

با توجه به زنجیره ارزش پارک لجستیک فرودگاهی، واحدهای کسب و کار متعددی در قالب (Strategic Business Unit) به شرح زیر قابل تعریف خواهد بود:

- واحد کسب و کار استراتژیک پردازش و بسته‌بندی بار
- واحد کسب و کار استراتژیک انبارداری و سردخانه
- واحد کسب و کار استراتژیک توزیع بار و خدمات VIP حمل و نقل
- واحد کسب و کار استراتژیک بیمه حمل و نقل

ذینفعان کلیدی پروژه

- فرودگاه بندرعباس
- شیلات بندرعباس
- صیادان و تولیدکنندگان ماهی و میگو
- سازمان بنادر و دریانوردی هرمزگان

پیامدهای اقتصادی و اجتماعی پروژه

- رشد اقتصادی و اشتغال پایدار منطقه‌ای و ملی

دفتر بازرگانی و سرمایه‌گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه‌گذاری فرودگاهی

۷- تجارب بین‌المللی

نمونه‌های موفق متعددی از پارک لجستیک فرودگاهی در جهان وجود دارد که به سه مورد از مهم‌ترین آن‌ها اشاره می‌شود:

❖ پارک لجستیک فرودگاه ابوظبی با وسعتی بیش از ۵۰۰۰۰۰ متر مربع در مجاورت دهکده باربری فرودگاه بین‌المللی ابوظبی و عملیات فرودگاهی واقع شده است. فاز اول دارای ۱۰۰ واحد صنعتی سبک (LIU) است که برای طیف وسیعی از فعالیت‌ها از جمله انبارداری، ذخیره‌سازی، توزیع، فعالیت‌های صنعتی سبک، مونتاژ، واردات و صادرات مجدد مناسب است. این LIU ها برای اجاره در چند برابر ۳۶۰ متر مربع، تا مساحت ۲۸۰ متر مربع زیر یک سقف در دسترس هستند.

❖ پارک لجستیک فرودگاه چانگی سنگاپور (ALPS) با ۲۶ هکتار مساحت در سال ۲۰۰۳ افتتاح شده است و تا به امروز، به عنوان یک بازیگر پیشرو در صنعت لجستیک شناخته شده است. تأسیسات ۲۶ هکتاری تقریباً به طور کامل توسط ارائه دهندگان لجستیک ثالث با فعالیت‌های لجستیک ارزش افزوده و توزیع منطقه‌ای اشغال شده است. این پارک به دلیل مدیریت با کیفیت بالا و خدمات عالی به مشتریان به علاوه زیرساخت‌های درجه یک، اتصال عالی، موقعیت مکانی مناسب و همچنین هزینه‌ها و مشوق‌های مالیاتی مورد توجه قرار گرفته است. پارک لجستیک فرودگاه سنگاپور یک سرمایه‌گذاری مشترک بین سازمان هواپیمایی کشوری سنگاپور، اپراتور فرودگاه، و شرکت JTC، بزرگترین توسعه دهنده زمین‌های صنعتی در این کشور است. فضاهای لجستیک این پارک قابلیت واگذاری به صورت اجاره ۳۰ ساله به بخش خصوصی را دارا هستند.

❖ پارک لجستیک فرودگاه دوبلین (DALP) در دوبلین، ایرلند واقع شده است. این پارک از نظر استراتژیک در نزدیکی فرودگاه دوبلین قرار دارد که یکی از شلوغ‌ترین فرودگاه‌های اروپا و یکی از مراکز اصلی حمل و نقل است. کسب و کارها به خاطر امکانات پیشرفته، خدمات لجستیکی کارآمد، و موقعیت عالی که به رشد کمک می‌کند، به این پارک هجوم می‌آورند. مساحت این پارک ۸۰ هکتار است و برای میزبانی کسب و کارهای مختلف، از شرکت‌های کوچک و متوسط (SMEs) گرفته تا شرکت‌های بزرگ چند ملیتی طراحی شده است. DALP مجموعه‌ای از امکانات از جمله انبارداری، توزیع، فضای اداری و واحدهای صنعتی سبک را ارائه می‌دهد. یکی از مزایای کلیدی DALP موقعیت مکانی و دسترسی آن است. همجواری این پارک با جاده‌ها و بزرگراه‌های اصلی امکان حمل و نقل کالا به داخل و خارج از دوبلین را برای مشاغل آسان می‌کند. علاوه بر این، فرودگاه دوبلین دسترسی سریع و راحت به سایر نقاط ایرلند و اروپا را فراهم می‌کند و آن را به مکانی ایده‌آل برای مشاغلی که نیاز به توزیع کالا در سراسر منطقه دارند، تبدیل نموده است. فرودگاه دوبلین در فاصله ۲۵۰ متری پارک لجستیک فرودگاه دوبلین قرار دارد، که عاملی مهم برای کاهش هزینه و بهبود عملکرد برای هر اپراتوری است که تسهیلاتی را برای خدمات‌رسانی به فرودگاه ایجاد می‌کند.

دقر بازگانی و سرمایه‌گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه‌گذاری فرودگاهی

۸- برآورد میزان سرمایه گذاری مورد نیاز:

ردیف	عنوان هزینه ها
۱	مطالعات، طراحی، نظارت، ساخت
۲	ساخت ابنیه و انبارها و سردخانه های بخش کارگو صادره و وارده، اداری، پارکینگ ها و محوطه های بار انداز و معابر
۳	تجهیزات و تاسیسات
۴	تجهیزات امنیتی و حفاظتی
مجموع هزینه (ریال)	۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

۹- عناوین هزینه های جاری پروژه:

ردیف	عنوان هزینه
۱	تعمیر و نگهداری تجهیزات، تاسیسات و ابنیه پروژه
۲	حامل های انرژی
۳	منابع انسانی
۴	حق السهم و حق الارض سرمایه پذیر
۵	هزینه تبلیغات و بازاریابی
۶	استهلاک
۷	مالیات

۱۰- عناوین درآمدهای پروژه:

ردیف	عنوان
۱	خدمات انبارداری (بسته بندی، سردخانه)
۲	خدمات باربری

دقر بازگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی

۱۱- نتایج حاصله از مدل مالی:

- دوره ساخت پروژه: ۳ سال
- دوره بهره برداری: ۱۸ سال
- نرخ IRR: ۲۵-۳۰٪

*برآورد میزان سرمایه گذاری و دوره بهره برداری ذکر شده، به صورت تقریبی لحاظ شده است. بدیهی است مبلغ سرمایه گذاری پس از تعیین دقیق مشخصات پروژه، روش مشارکت، تهیه و تایید نقشه ها و وندور لیست هر پروژه، براساس سود مورد توافق طرفین، تدقیق و مبنای تعیین دوره بهره برداری قرارداد واقع خواهد شد.

همچنین شایان ذکر است فرصت سرمایه گذاری احداث مجموعه پارک لجستیک فرودگاهی محدود به فرودگاه بندرعباس نمی باشد؛ و با توجه به پتانسیل های موجود جهت ارائه خدمات مزبور در سطح کشور و در راستای توسعه زیر ساخت های فرودگاهی، گردشگری و خدماتی در سطح فرودگاه های کشور، این آمادگی وجود دارد تا نسبت به جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی در مقیاس مختلف در سایر فرودگاه ها (از جمله فرودگاه های مهرآباد، شیراز، مشهد، آبادان، اراک، زاهدان، خرم آباد، رشت، ارومیه، پارس آباد، یاسوج، نوشهر، ساری، بجنورد و زنجان) نیز اقدام گردد.

دقر بازگانی و سرمایه گذاری

اداره امور مشارکتها، تامین ملی و سرمایه گذاری فرودگاهی